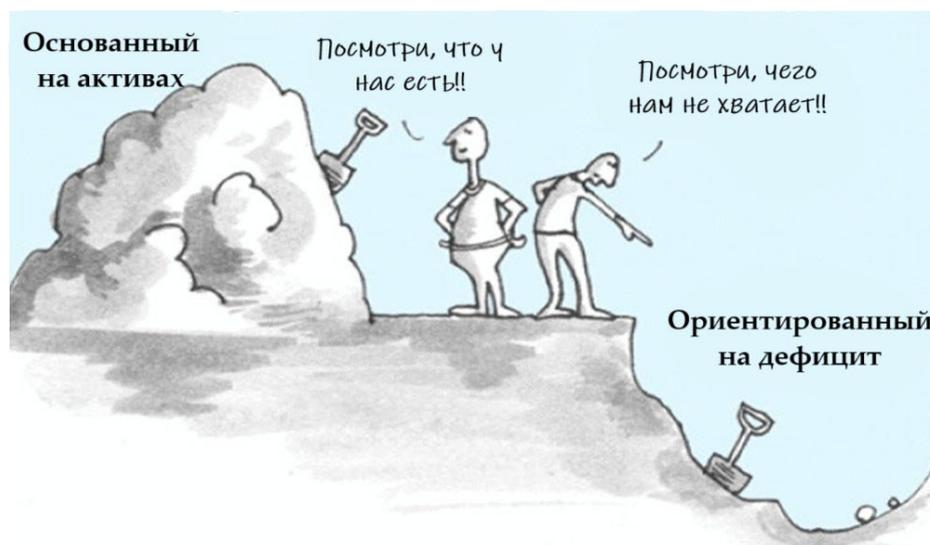


Развитие сообществ на базе активов

“Начинаем с того, что имеем,
и строим из того, что знаем.”

Что такое ABCD?

Развитие сообществ на основе активов (Asset-Based Community Development - ABCD) - это стратегия устойчивого развития на базе сообществ. Основная идея подхода ABCD заключается в том, что организации и члены сообщества берут на себя контроль над собственным развитием, выявляя и используя свои сильные стороны, ресурсы и потенциалы (свои активы). В этом смысле он представляет собой сдвиг парадигмы от традиционного подхода, основанного на потребностях (то, чего не хватает), который в основном ориентирован на внешнюю поддержку, к более активному подходу (то, что у нас есть), который фокусируется на разработке общего видения и использовании собственных сильных сторон и ресурсов для достижения успеха. Вкратце, этот подход опирается на то, что сильно, а не на то, что плохо.



Нужны и Активы

Подход ABCD не игнорирует тот факт, что сообщества часто сталкиваются с многочисленными проблемами и трудностями; он, конечно, признает эти проблемы, но не берет их за отправную точку. Традиционно многие усилия по развитию использовали подходы, основанные на потребностях. Эти подходы обычно начинаются с фокусировки на проблемах и недостатках сообщества. Это привело к ряду непредвиденных последствий:

- Лидеры говорят только о проблемах и нуждах сообщества и озабочены получением помощи и ресурсов извне. Для того чтобы финансирование было возобновлено, необходимо, чтобы проблемы всегда выглядели хуже, чем в прошлом году, и хуже, чем в других сообществах.
- Растет зависимость от внешних, а не внутренних ресурсов и отношений.

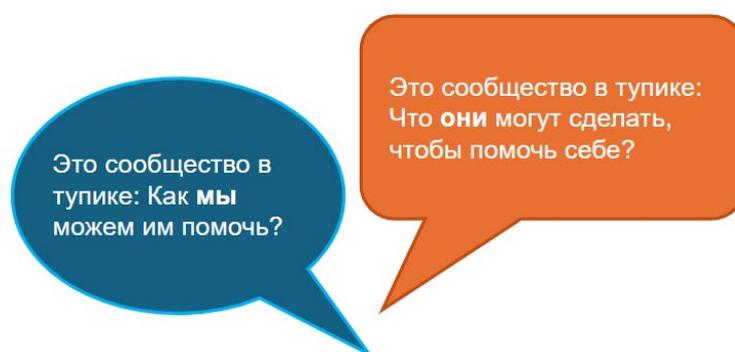
- Члены сообщества приходят к убеждению, что они не смогут улучшить свою жизнь без помощи извне.
- Существующие усилия, активы и ресурсы сообщества недооцениваются и игнорируются.

ABCD на практике

На протяжении всего процесса интеграции ABCD местные активисты получают поддержку в работе с общественными группами, используя руководство ABCD, в котором участники следуют так называемой "дорожной карте ABCD". Она состоит из девяти последовательных шагов, которые помогают малым неформальным группам сформулировать общую цель и достичь ее, используя в основном свои собственные активы.

Поэтому процессы ABCD всегда начинаются с так называемого "картирования активов". По мере того как члены сообщества обретают уверенность в себе и становятся более равноправными партнерами по диалогу, они также становятся более инициативными и стремятся сотрудничать для достижения общих целей. Таким образом, при этом методе власть и принятие решений в большем масштабе оказываются в руках каждого человека. Это действительно расширяющий возможности процесс, который можно применять практически в любой жизненной ситуации.

Другой ориентир



Сфера применения процесса ABCD

Термин "Развитие сообщества на основе активов" может создать впечатление, что этот подход всегда применяется ко всему сообществу. Однако на практике этот подход часто затрагивает лишь часть сообщества, а иногда даже очень небольшую его часть. Во многом это зависит от поставленной задачи и наличия в сообществе общей почвы для действий. Часто конкретная тема является проблемой лишь для ограниченного числа людей в сообществе. В рамках подхода ABCD люди, участвующие в процессе, должны иметь внутреннюю мотивацию к действию, то есть проблема должна касаться их лично. В некоторых случаях может существовать проблема, которая касается всего сообщества, но оно может быть не готово к участию в таком комплексном процессе. Возможно, в этом случае будет разумнее начать с целей, которые легче достичь и в которые вовлечено меньше людей.



На практике вы часто увидите, что процесс ABCD начинается с малого, с участия ограниченного числа людей, которые стремятся достичь определенной цели (обычно не слишком сложной: низко висящий плод). После некоторых первых успехов процесс набирает обороты, после чего формулируются более амбициозные цели, и в него вовлекается все больше людей. В конце концов можно приступить к реализации проектов в масштабах всего сообщества.

Учитывая, что ABCD - это, как правило, "открытый процесс", в котором цели и задачи часто корректируются и пересматриваются по мере того, как люди проходят через этот процесс и узнают больше о своем сообществе и о себе, очень сложно определить временные рамки для этого подхода. Кроме того, как только подход ABCD набирает обороты, сообщество обычно определяет новые цели и задачи, которых оно хочет достичь. В этом смысле процесс ABCD может длиться бесконечно.

Прежде чем эффективно использовать внешние ресурсы, необходимо создать внутренний потенциал. ABCD - это процесс изнутри наружу.

Роль ННО

Вместо того чтобы выступать в роли "зачинщика" для сообщества, НПО должны скорее наделять сообщество потенциалом и расширить его возможности, чтобы оно само стало "зачинщиком". В процессе ABCD роль НПО меняется с традиционной роли "эксперта" (необходимой связи с финансированием) на роль фасилитатора в процессе развития, который начинается изнутри. НПО также могут сыграть важную роль в формировании сознания на всех уровнях системы, чтобы изменить существующую парадигму и иерархию.

С 2024 года AFEW International использует подход ABCD в своих проектах в странах Восточной Европы и Центральной Азии. Он уже был успешно применен в некоторых странах региона, где доказал свою эффективность, помогая сообществам взять на себя ответственность за свое развитие и максимально использовать местные ресурсы. Узнайте больше о наших проектах по ссылке afew.org.